

ПАО АФК «Система»

**Бухгалтерская отчетность за 2025 год
и аудиторское заключение
независимого аудитора**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система» («Общество»), которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - отчет об изменениях капитала за 2025 год;
 - отчет о движении денежных средств за 2025 год;
 - пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период.

Вопросы, указанные ниже, были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита	Что было сделано в ходе аудита
<p>Риск ликвидности и анализ соблюдения ограничительных условий</p> <p>Кредитные соглашения Общества содержат ряд финансовых и нефинансовых ограничительных условий.</p> <p>В дополнение к анализу соответствия ограничительных условий и анализу ликвидности Общества на отчетную дату руководство подготовило финансовые прогнозы для оценки применимости допущения о непрерывности деятельности.</p> <p>Данные прогнозы особо чувствительны к изменениям в экономической среде, в которой Общество осуществляет свою деятельность, что может привести к увеличению стоимости заимствований, снижению рыночной стоимости финансовых вложений Общества в свои дочерние и зависимые компании, а также возникновению трудностей с монетизацией финансовых вложений в объемах, необходимых для своевременного финансирования текущей деятельности Общества.</p> <p>Исходя из вышеописанного, мы считаем анализ соблюдения ограничительных условий и риск ликвидности ключевым вопросом аудита.</p>	<p>Мы обновили понимание процесса в отношении контроля за анализом ликвидности Общества, а также соблюдением финансовых и нефинансовых ограничительных условий, включенных в кредитные соглашения.</p> <p>Мы рассмотрели условия соглашений о кредитах и займах, пересчитали ограничительные условия, а также проверили корректность классификации кредитов и займов в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств.</p> <p>Мы выполнили следующие процедуры для подтверждения обоснованности ключевых допущений в финансовых прогнозах руководства, использованных для оценки применимости допущения о непрерывности деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none">• анализ обоснованности допущений руководства, в том числе проведение стресс-тестирования ключевых допущений;• выборочную проверку рыночной стоимости финансовых вложений Общества в котируемые ценные бумаги и анализ чувствительности к её изменению;• обсуждение с руководством запланированных мер по покрытию дефицита ликвидности и анализ имеющейся документации;• анализ чувствительности для оценки запаса прочности в расчетах по соблюдению ограничительных условий;• проверку информации об объеме доступных, но неиспользованных Обществом кредитных линий путем анализа кредитных договоров. <p>Мы проверили полноту и точность раскрытий в пояснениях к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период.</p>

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита	Что было сделано в ходе аудита
<p>Более подробная информация приводится в Пояснении 2.1 «Применимость допущения о непрерывности деятельности», Пояснении 10 «Заемные средства», а также Пояснении 23 «Риски и условные обязательства» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.</p>	
<p>Оценка обесценения финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость</p> <p>Данный вопрос мы отнесли к ключевым в связи с существенностью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также в связи с тем, что проверка наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, оценка руководством необходимости признания обесценения и расчет его величины требуют сложных и субъективных суждений и оценок.</p> <p>См. Пояснения 2.7 и 5 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.</p>	<p>Мы получили понимание процедур и средств контроля Общества, относящихся к проверке наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и расчету резерва под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также используемой Обществом методологии оценки.</p> <p>Мы изучили подготовленный Обществом анализ обесценения и проверку условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и, при их наличии, проверили расчет резерва под обесценение финансовых вложений.</p> <p>На выборочной основе, по ряду финансовых вложений мы проанализировали подход Общества к определению расчетной стоимости. В зависимости от обстоятельств, наши процедуры включали проверку подхода руководства к определению расчетной стоимости финансовых вложений и данных, лежащих в основе расчета, или самостоятельную разработку точечной оценки или оценки диапазона на основе всей доступной информации по выбранным финансовым вложениям и ее сравнение с оценкой расчетной стоимости, сделанной Обществом.</p> <p>Мы также проверили раскрытие информации о таких финансовых вложениях в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год («Годовой отчет») и Отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года («Отчет эмитента»), но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и Отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии.

Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, финансам и рискам Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту, финансам и рискам Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Бирюков Владимир Евгеньевич
(ОПНЗ № 21906100113)

Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 06.07.2022

Москва, Россия
31 марта 2026 года

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ **за год 2025 г.**

Организация ПАО АФК «Система»
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Организационно-правовая форма Публичное акционерное общество
Форма собственности Частная собственность
Адрес в пределах местонахождения 125009, г. Москва, Ул. Моховая, дом 13, строение 1

по ОКПО	27987276
ИНН	7703104630
по ОКОПФ	1 22 47
по ОКФС	16

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит _____

☒ Да ☐ Нет

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации _____
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации _____

ИНН	7703097990
ОГРН	1027700425444

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность _____

☒ Да ☐ Нет

Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

Организация ПАО АФК «СИСТЕМА»
Единица измерения: в тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

КОДЫ
0710001
31.12.2025
27987276
384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	101,389	21,898	34,792
4	Основные средства	1150	4,883,454	4,959,622	4,853,792
5	Финансовые вложения	1170	620,578,167	575,664,519	502,015,410
18	Отложенные налоговые активы	1180	22,482,601	26,100,753	28,364,120
6	Прочие внеоборотные активы	1190	3,266,831	221,000	2,307,507
	Итого по разделу I	1100	651,312,442	606,967,792	537,575,621
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	НДС по приобретенным ценностям	1220	15,752	9,602	5,830
7	Дебиторская задолженность	1230	22,957,816	8,782,955	5,828,368
5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	27,721,937	29,674,395	36,764,743
8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7,870,321	19,151,041	1,747,906
	Прочие оборотные активы	1260	93,530	205,366	47,530
	Итого по разделу II	1200	58,659,356	57,823,359	44,394,377
	БАЛАНС	1600	709,971,798	664,791,151	581,969,998
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
9	Уставный капитал	1310	868,500	868,500	868,500
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	3,709,976	3,286,784	2,758,061
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	37,708,280	37,708,280	37,708,280
	Резервный капитал	1360	43,425	43,425	43,425
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	173,523,796	159,564,570	222,790,039
	Итого по разделу III	1300	215,853,977	201,471,559	264,168,305
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
10	Заемные средства	1410	201,595,829	186,011,269	175,574,394
18	Отложенные налоговые обязательства	1420	9,692,984	44,064,536	31,184,706
13	Оценочные обязательства	1430	241,188	358,568	459,483
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	758,435	794,363	927,577
	Итого по разделу IV	1400	212,288,436	231,228,736	208,146,160
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
10	Заемные средства	1510	280,384,148	228,994,971	105,148,202
11	Кредиторская задолженность	1520	778,824	2,543,757	2,878,943
	Доходы будущих периодов	1530	10,090	70,466	131,008
13	Оценочные обязательства	1540	505,800	302,785	1,318,769
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	150,523	178,877	178,611
	Итого по разделу V	1500	281,829,385	232,090,856	109,655,533
	БАЛАНС	1700	709,971,798	664,791,151	581,969,998

Первый Вице-президент - руководитель Комплекса финансов и инвестиций

Главный бухгалтер

31 марта 2026 г.

Отчет о финансовых результатах

за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года

Организация
Единица измерения

ПАО АФК «СИСТЕМА»
в тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

КОДЫ
0710002
31.12.2025
27987276
384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря	
			2025 года	2024 года
14	Выручка	2110	36,609,117	32,735,578
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	36,609,117	32,735,578
	Коммерческие расходы	2210	-	-
15	Управленческие расходы	2220	(6,612,139)	(5,464,821)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	29,996,978	27,270,757
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	18,520,324	18,299,617
10	Проценты к уплате	2330	(83,110,285)	(61,859,727)
16	Прочие доходы	2340	69,540,663	10,723,271
17	Прочие расходы	2350	(47,740,162)	(33,850,097)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(12,792,482)	(39,416,179)
18	Налог на прибыль	2410	8,326,270	7,077,934
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(597,163)	(1,102,358)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	8,923,433	8,180,292
18	Прочее	2460	18,425,166	(25,869,224)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	13,958,954	(58,207,469)
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	564,256	660,904
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	(141,064)	(132,181)
	Совокупный финансовый результат	2500	14,382,146	(57,678,746)
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, в рублях	2900	1.5	(6.0)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, в рублях	2910	1.5	(6.0)

Первый Вице-президент - руководитель Комплекса финансов и инвестиций

Главный бухгалтер

31 марта 2026 г.

Отчет об изменениях капитала
за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года

Организация Единица измерения	ПАО АФК «СИСТЕМА» в тыс. руб.	КОДЫ	
		Форма по ОКУД	0710004
		Отчетная дата (число, месяц, год)	31.12.2025
		по ОКПО по ОКЕИ	27987276 384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	Величина капитала на 31 декабря 2023 г. - до корректировки	3100	868,500	-	2,758,061	37,708,280	43,425	222,790,039	264,168,305
	корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	Величина капитала на 31 декабря 2023 г. - после корректировки	3101	868,500	-	2,758,061	37,708,280	43,425	222,790,039	264,168,305
	Изменения капитала за двенадцать месяцев, закончившиеся 31 декабря 2024 года								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	(58,207,469)	(58,207,469)
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	528,723	-	-	-	528,723
9	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(5,018,000)	(5,018,000)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	3250	868,500	-	3,286,784	37,708,280	43,425	159,564,570	201,471,559
	Величина капитала на 31 декабря 2024 г. - до корректировки	3200	868,500	-	3,286,784	37,708,280	43,425	159,564,570	201,471,559
	корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	Величина капитала на 31 декабря 2024 г. - после корректировки	3201	868,500	-	3,286,784	37,708,280	43,425	159,564,570	201,471,559
	Изменения капитала за двенадцать месяцев, закончившиеся 31 декабря 2025 года								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	13,958,954	13,958,954
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	423,192	-	-	-	423,192
9	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	272	272
	Величина капитала на 31 декабря 2025 г.	3300	868,500	-	3,709,976	37,708,280	43,425	173,523,796	215,853,977

Первый Вице-президент - руководитель Комплекса финансов и инвестиций

Главный бухгалтер

31 марта 2026 г.

Отчет о движении денежных средств

за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года

Организация	ПАО АФК «СИСТЕМА»	Форма по ОКУД	коды
		Отчетная дата	0710005
		(число, месяц, год)	31.12.2025
		по ОКПО	27987276
Единица измерения	в тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря	
			2025 года	2024 года
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	33,443,704	30,310,941
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	13,667	45,772
	дивидендов	4115	32,729,408	30,044,857
	прочие поступления	4119	700,629	220,312
	Платежи - всего	4120	(93,756,597)	(67,382,760)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(3,205,924)	(3,689,313)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(3,737,304)	(5,676,842)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(84,373,436)	(56,296,510)
	налог на прибыль организаций	4124	(762,664)	(117,770)
	прочие платежи	4129	(1,677,269)	(1,602,325)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(60,312,893)	(37,071,819)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	193,434,653	205,769,982
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4,143	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	379,646	2,444,780
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	181,938,462	184,967,276
	процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	11,112,402	18,357,861
	прочие поступления	4219	-	65
	Платежи - всего	4220	(176,351,122)	(362,359,270)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(60,299)	(70,683)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия), паев	4222	(20,873,121)	(120,378,384)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(139,335,837)	(217,898,563)
	вклады в имущество других организаций	4225	(15,645,918)	(23,685,939)
	прочие платежи	4229	(435,947)	(325,701)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	17,083,531	(156,589,288)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря	
			2025 года	2024 года
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	528,061,319	633,054,622
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	394,984,149	438,374,998
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг, долговых цифровых финансовых активов и др.	4314	133,077,170	194,679,624
	прочие поступления	4319	-	-
	Платежи - всего	4320	(496,112,588)	(421,988,402)
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(4,904,764)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, долговых цифровых финансовых активов, возврат кредитов и займов	4323	(495,762,374)	(416,739,330)
	прочие платежи	4329	(350,214)	(344,308)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	31,948,731	211,066,220
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(11,280,631)	17,405,113
8	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	19,151,041	1,747,906
8	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	7,870,321	19,151,041
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(89)	(1,978)

Первый Вице-президент - руководитель Комплекса финансов и инвестиций

Главный бухгалтер

31 марта 2026 г.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
ПАО АФК «СИСТЕМА» ЗА 2025 ГОД**

1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система», в дальнейшем именуемое «Общество», зарегистрировано Московской регистрационной палатой 16 июля 1993 года (Свидетельство о государственной регистрации № 025.866).

Общество внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за Основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700003891.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке: Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО АФК «Система».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Sistema Public Joint Stock Financial Corporation.

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: Sistema PJSFC.

Юридический и фактический адрес: Российская Федерация, 125009, город Москва, улица Моховая, дом 13, строение 1.

В соответствии с п.16 ПБУ 11/2008, Общество не раскрывает информацию, предусмотренную п. 13 ПБУ 11/2008, так как раскрытие такой информации может нанести экономический ущерб Обществу, связанным сторонам и контрагентам.

Акции Общества зарегистрированы на Московской и СПБ биржах.

Основным видом деятельности Общества является участие в уставных капиталах других организаций.

Общество действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации (далее – «РФ») и Уставом Общества.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2025 и 2024 года составила 250 и 266 человек, соответственно.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Бухгалтерская отчетность Общества составлена в соответствии с федеральными стандартами.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Общества, утвержденной приказом Президента Общества от 28 декабря 2024 года № У2024-85.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы 1С: Предприятие.

2.1. Применимость допущения о непрерывности деятельности Общества

Бухгалтерская отчетность была подготовлена руководством Общества, исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Общества и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года превышают оборотные активы на 223,170,029 тыс. руб. (отрицательный оборотный капитал), что преимущественно связано с наступлением в течение двенадцати месяцев после отчетной даты срока возврата кредитов и безотзывных оферт по биржевым облигациям Общества (Пояснение 10). Чистая прибыль Общества за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, составила 13,958,954 тыс. руб., чистый денежный отток от текущих операций составил 60,312,893 тыс. руб. На 31 декабря 2025 года чистые активы Общества составляют 215,864,067 тыс. руб.

Руководство Общества подготовило бюджет денежных потоков на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты, включающий меры по покрытию отрицательного оборотного капитала. Уровень оборотного капитала регулярно отслеживается и контролируется руководством с учетом изменений внешних и внутренних факторов. Указанные меры включают монетизацию отдельных активов, принадлежащих Группе АФК «Система» (Пояснения 5.1, 5.2, 5.4), рыночная стоимость которых достаточна для устранения дефицита, а также, при необходимости, использование доступных Обществу кредитных линий и выкупленных собственных биржевых облигаций, хранящихся на казначейском (забалансовом) счете депо (Пояснение 10).

Подготовленный руководством Общества прогноз денежных потоков, с учетом доступных Обществу указанных выше мероприятий, свидетельствует о способности Общества погашать текущие обязательства в установленные договорными обязательствами сроки.

2.2. План счетов бухгалтерского учета

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года №94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам.

2.3. Проведение инвентаризации

Инвентаризация проводится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Инвентаризация основных средств проводится не реже одного раза в 3 года. Последняя инвентаризация основных средств проведена по состоянию на 1 октября 2025 года.

Инвентаризация всех остальных активов и обязательств была проведена по состоянию на 31 декабря 2025 года, за исключением товарно-материальных ценностей и вложений во внеоборотные активы, инвентаризация по которым была проведена по состоянию на 1 октября 2025 года, нематериальных активов, инвентаризация по которым была проведена по состоянию на 1 декабря 2025 года.

Результаты всех инвентаризаций отражены в бухгалтерской отчетности за 2025 год.

2.4. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в Бухгалтерском балансе в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, соответственно.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, регулируется ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте». В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

2.5. Оборотные и внеоборотные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

2.6. Учет основных средств

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве основных средств (ОС), если одновременно выполняются условия п. 4 ФСБУ 6/2020.

Активы, в отношении которых выполняются условия п.4 ФСБУ 6/2020, имеющие стоимость в пределах 600 тыс. руб. (включительно) за единицу, относятся к незначительным активам за исключением объектов, относящихся к группам «Производственный и хозяйственный инвентарь» (в т.ч. мебель) и «Многолетние насаждения». Исходя из особенностей своей деятельности, структуры активов и затрат, Общество относит к незначительным активам объекты, относящиеся к группам «Производственный и хозяйственный инвентарь» и «Многолетние насаждения» вне зависимости от их стоимости. Затраты на приобретение, создание и улучшение незначительных активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

Единицей бухгалтерского учета основных средств является инвентарный объект. В качестве инвентарного объекта учитывается объект ОС со всеми его приспособлениями и принадлежностями. При наличии у одного объекта ОС нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом.

Первоначальной стоимостью объектов основных средств признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, которая, в свою очередь, включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов ОС, приведение в состояние и местоположение, необходимые для их использования, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

Общество ежегодно на конец отчетного года осуществляет переоценку объектов недвижимости (зданий). Иные объекты ОС переоценке не подлежат.

Переоценка объектов недвижимости (зданий), отличных от инвестиционной недвижимости, проводится путем пересчета первоначальной стоимости и накопленной амортизации так, чтобы балансовая стоимость объекта ОС после переоценки равнялась его справедливой стоимости. Накопленная дооценка ОС, отраженная в составе капитала, списывается на нераспределенную прибыль единовременно при списании объекта ОС, по которому была накоплена дооценка.

Стоимость объектов ОС погашается посредством начисления амортизации линейным способом исходя из первоначальной стоимости за вычетом ликвидационной стоимости и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования ОС, за исключением объектов ОС, которые не подлежат амортизации.

Начисление амортизации начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия объекта ОС к бухгалтерскому учету и производится до полного погашения стоимости (достижения ликвидационной стоимости) этого объекта либо списания этого объекта.

В соответствии с п. 31 ФСБУ 6/2020, с учетом требования рациональности, изложенного в п. 7.4 ПБУ 1/2008, ликвидационная стоимость ОС, за исключением транспортных средств и объектов недвижимости, признается несущественной, т.е. равной нулю.

Руководствуясь требованием рациональности, изложенным в п. 7.4 ПБУ 1/2008, оценочные обязательства, связанные с ликвидацией ОС, не признаются.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (элементы амортизации) объектов основных средств определяются при признании этих объектов в бухгалтерском учете. Элементы амортизации объектов основных средств проверяются на соответствие условиям использования этих объектов основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

Общество проводит проверку ОС на обесценение в порядке, установленном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Незавершенное строительство и оборудование к установке отражаются в составе основных средств.

2.7. Учет финансовых вложений

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, полученных в счет вклада в уставный (складочный) капитал, признается их денежная оценка, согласованная учредителями, если иное не предусмотрено законодательством РФ.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, оценивается по рыночной стоимости.

К вкладам в имущество относятся вклады Общества, осуществленные в форме денежных средств, либо иных активов, переданных дочерней компании в целях финансирования осуществления деятельности, увеличения чистых активов и т.п. Вклад в имущество признается финансовым вложением только в том случае, если дочерняя компания направляет полученные средства на приобретение активов, в том числе активов, которые соответствует критериям признания в качестве финансового вложения. В иных случаях вклады в имущество, признаются в качестве расхода текущего периода.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущий квартал. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений подлежит отнесению в состав прочих доходов и расходов свернуто.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, производится по рыночной цене, рассчитанной на последний день отчетного квартала, а в случае, если последний день квартала приходится на нерабочий день – по рыночной цене на последний торговый день.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и отчетности по первоначальной стоимости за вычетом обесценения.

Способы оценки финансовых вложений при их выбытии:

- финансовые вложения в форме неэмиссионных ценных бумаг, вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), дебиторской задолженности, приобретенной на основании договоров уступки права требования, вкладов Общества по договору простого товарищества, предоставленных другим организациям займов и депозитных вкладов в кредитных организациях оцениваются при их выбытии по первоначальной стоимости их приобретения (получения);
- финансовые вложения в форме эмиссионных ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости первых по времени приобретения (метод ФИФО);
- финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при их выбытии по стоимости, определенной исходя из последней оценки.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, при наличии признаков обесценения финансовых вложений, проводится проверка на обесценение активов, по которым не определяется рыночная стоимость, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений.

2.8. Учет аренды

Учет в качестве арендатора

Общество признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом (ППА) с одновременным признанием обязательства по аренде по всем объектам учета аренды, за исключением объектов учета аренды со сроком аренды, не превышающим 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, и объектов учета аренды, по которым рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. руб. По таким объектам учета аренды арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, которая включает а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде, б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды и до такой даты, в) затраты Общества в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях, г) а также величину оценочного обязательства (по демонтажу, восстановлению окружающей среды и пр.), если возникновение такого обязательства обусловлено получением предмета аренды.

Первоначальная оценка обязательства по аренде определяется как сумма приведенной (дисконтированной) стоимости будущих арендных платежей. Дисконтирование производится с применением ставки, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как ставка, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды, не может быть определена.

Впоследствии стоимость ППА погашается посредством амортизации (линейным способом), а величина обязательства по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

ППА отражается в составе основных средств, обязательство по аренде отражается в составе прочих обязательств. В отчете о движении денежных средств уплата арендных платежей по договорам, по которым Общество признало ППА и обязательства по аренде, отражается в составе строки «Прочие платежи» денежных потоков от финансовых операций.

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

В указанных ситуациях изменение величины обязательства по аренде, определенное с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, относится на стоимость права пользования активом.

Учет в качестве арендодателя

Объекты учета аренды классифицируются в качестве объектов учета операционной или неоперационной (финансовой) аренды, в зависимости от того, переходят ли к арендатору экономические выгоды и риски, обусловленные правом собственности арендодателя на предмет аренды.

В случае классификации объекта учета в качестве неоперационной (финансовой) аренды Общество признает инвестицию в аренду в качестве актива в размере ее чистой стоимости. Впоследствии чистая стоимость инвестиции в аренду увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически полученных арендных платежей.

Доходы по операционной аренде признаются равномерно или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

2.9. Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения, не превышающим 92 календарных дня (эквивалент трех месяцев), представлены в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

2.10. Учет доходов

Доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

В составе доходов от обычных видов деятельности Общество признает доходы от:

- долевого участия в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов;
- предоставления за плату во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов;
- предоставления поручительств за других лиц перед их кредиторами;
- прочие доходы от обычных видов деятельности.

В составе прочих доходов Общество признает доходы от:

- переоценки котируемых акций (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи/(покупки) валюты (свернуто с соответствующими расходами);
- курсовых разниц (свернуто с соответствующими расходами);
- производных финансовых инструментов (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи и погашения долговых ценных бумаг (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи акций, долей, паев (свернуто с соответствующими расходами);
- продажи основных средств (свернуто с соответствующими расходами), нематериальных активов и материалов;
- прочих операций.

Доходы от долевого участия в деятельности других компаний (организаций), результатом которого является поступление дивидендов, признаются в учете на дату вынесения общим собранием акционеров (участников) организации-эмитента решения о выплате дивидендов.

Процент и дисконт (включая купонный доход) по финансовым вложениям, при соблюдении условий, установленных ПБУ 9/99 «Доходы организации», признаются доходами на дату возникновения у Общества права на их получение, при этом:

- проценты (дисконт), причитающиеся к получению по долговым ценным бумагам, начисляются в конце отчетного периода (месяца);
- по векселям с оговоркой «по предъявлении» процент (дисконт) начисляется с даты приобретения векселя, в течение одного года с даты выпуска векселя;
- по векселям с оговоркой «по предъявлении, но не ранее даты» процент (дисконт) начисляется также с даты приобретения векселя в течение периода до даты, указанной как «не ранее» плюс один год.

2.11. Учет расходов

Расходы в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- расходы от обычных видов деятельности;
- прочие расходы.

Коммерческие и управленческие расходы признаются в отчете о финансовых результатах полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

В составе прочих расходов Общество признает расходы от:

- переоценки котируемых акций (свернуто с соответствующими доходами);
- продажи/(покупки) валюты (свернуто с соответствующими доходами);
- курсовых разниц (свернуто с соответствующими доходами);
- производных финансовых инструментов (свернуто с соответствующими доходами);
- продажи акций, долей, паев (свернуто с соответствующими доходами и с доходами от восстановления соответствующих резервов);
- внесения вклада в имущество дочерних обществ;
- продажи, выбытия и прочего списания основных средств (свернуто с соответствующими доходами) и иных не перечисленных выше активов, отличных от денежных средств, товаров, продукции;
- отчислений в оценочные резервы, создаваемые в соответствии с правилами бухгалтерского учета (свернуто с доходами от восстановления соответствующих резервов);
- оказания безвозмездной финансовой помощи;
- штрафов, пеней, неустоек за нарушение условий договоров;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, и других долгов, нереальных ко взысканию;
- прочих операций.

При реализации акций, долей, паев, по которым в предыдущих периодах был создан резерв под обесценение финансовых вложений, расходы от реализации уменьшаются на сумму доходов от восстановления соответствующего резерва.

2.12. Учет затрат по кредитам и займам

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Дополнительные расходы по займам признаются в составе прочих расходов единовременно.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов равномерно, независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

2.13. Учет оценочных резервов и обязательств

Оценочные резервы. Общество создает в бухгалтерском учете следующие виды оценочных резервов:

- под обесценение финансовых вложений (ежегодно);
- по сомнительным долгам (ежеквартально).

При этом применяется следующий порядок создания резервов:

Резерв под обесценение финансовых вложений создается на конец года на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость и при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений. В зависимости от обстоятельств и наличия информации Общество определяет расчетную стоимость методом оценки с привлечением оценщика или, при самостоятельном определении, методом чистых активов с учетом оценки вероятности возмещения сумм инвестиций.

Резерв по сомнительным долгам образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за оказанные услуги;
- сомнительная задолженность прочих дебиторов.

При этом, сомнительным долгом признается дебиторская задолженность Общества, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Сомнительным долгом также признается дебиторская задолженность, срок погашения которой не наступил, если по соответствующему финансовому вложению (предоставленному займу, долговой ценной бумаге, депозиту) создан резерв под обесценение финансовых вложений.

Оценочные обязательства. Общество создает в бухгалтерском учете следующие виды оценочных обязательств:

- по выплате вознаграждений по результатам работы за квартал и год;
- на оплату неиспользованных отпусков;
- по договорам, неизбежные расходы на исполнение которых превосходят поступления, ожидаемые от их исполнения;
- прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям пп. 4 и 5 ПБУ 8/2010.

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

Доходы/(расходы) по оценочным резервам и обязательствам отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

2.14. Учет налога на прибыль

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитываемых как разница между доходами и расходами, формирующими бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налоговую базу по налогу на прибыль – в другом или в других отчетных периодах (способ отсрочки). Для операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток) (например, переоценка основных средств), отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства начисляются дополнительно, исходя из величины денежной оценки соответствующих операций в бухгалтерском и налоговом учете.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть когда это более вероятно, чем нет), что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль. Под условным доходом по налогу на прибыль принимается величина, которая определяется как произведение убытка по данным бухгалтерского учета на ставку по налогу на прибыль.

Общество при расчете налога на прибыль использует следующие налоговые ставки:

- по доходам в виде дивидендов, полученных от дочерних обществ, в уставном капитале которых Общество в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владело не менее чем 50 процентной долей, ставка налога составляет 0%;
- по доходам в виде прочих дивидендов ставка налога составляет 13%;
- по операциям по реализации акций и долей российских компаний, при условии, что на дату реализации они непрерывно принадлежали Обществу на праве собственности более пяти лет, при выполнении условий, предусмотренных ст. 284.2 НК РФ, ставка налога составляет 0%;
- по доходам в виде накопленного купонного дохода по государственным и муниципальным ценным бумагам, а также по некоторым корпоративным долговым ценным бумагам, ставка налога составляет 20%;
- по прочим видам операций ставка налога на прибыль равна 25%.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе Общества развернуто (не сальдируются).

3. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК

Первое применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»

Начиная с 1 января 2025 года Общество применяет положения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Применение нового стандарта не оказало влияния на представление отдельных видов активов и обязательств, а также строк отчёта о финансовых результатах, кроме описанных ниже корректировок, вызванных зачетом прочих доходов и прочих расходов по операциям реализации и погашения ценных бумаг:

	(тыс. руб.)		
	За 2024 год		Скоррек- тированное значение
Отчет о финансовых результатах	Первоначальное значение	Новые требования ФСБУ 4/2023	
Прочие доходы	11,024,640	(301,369)	10,723,271
Прочие расходы	(34,151,466)	301,369	(33,850,097)

Первое применение ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»

Начиная с 1 января 2025 года Общество досрочно применило ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». ФСБУ 28/2023 внес ряд изменений в порядок проведения инвентаризации и документирование ее результатов, но не оказал влияния на представление и оценку отдельных видов активов и обязательств, а также не повлиял на представление и раскрытие в бухгалтерской отчетности статей капитала.

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства Общества по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Здания, отличные от инвестиционной недвижимости (i)	3,673,744	3,589,308	3,319,113
Прочие основные средства	477,331	537,528	541,090
Права пользования активами (Поясн. 12)	732,379	832,786	993,589
Итого	4,883,454	4,959,622	4,853,792

(i) Инвестиционная недвижимость на балансе Общества отсутствует.

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения и их движения за 2025 и 2024 года представлена следующим образом:

	Здания	Прочие	(тыс. руб.) Итого
Первоначальная стоимость			
На 31 декабря 2023 года	8,589,725	1,055,830	9,645,555
Поступление	-	76,538	76,538
Выбытие	-	-	-
Переоценка	1,964,298	-	1,964,298
На 31 декабря 2024 года	10,554,023	1,132,368	11,686,391
Поступление	-	23,844	23,844
Выбытие	-	(5,966)	(5,966)
Переоценка	1,938,406	-	1,938,406
На 31 декабря 2025 года	12,492,429	1,150,246	13,642,675
Накопленная амортизация и накопленное обесценение			
На 31 декабря 2023 года	(5,270,612)	(514,740)	(5,785,352)
Включая накопленное обесценение	-	-	-
Амортизация	(390,709)	(80,100)	(470,809)
Выбытие	-	-	-
Переоценка	(1,303,394)	-	(1,303,394)
Обесценение	-	-	-
На 31 декабря 2024 года	(6,964,715)	(594,840)	(7,559,555)
Включая накопленное обесценение	-	-	-
Амортизация	(479,820)	(81,427)	(561,247)
Выбытие	-	3,352	3,352
Переоценка	(1,374,150)	-	(1,374,150)
Обесценение	-	-	-
На 31 декабря 2025 года	(8,818,685)	(672,915)	(9,491,600)
Включая накопленное обесценение	-	-	-
Балансовая стоимость			
На 31 декабря 2024 года	3,589,308	537,528	4,126,836
На 31 декабря 2025 года	3,673,744	477,331	4,151,075

5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

5.1. Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	Акции, доли и вклады в имущество	Паи инвестиционных фондов	Займы	Долговые ценные бумаги	Итого
На 31 декабря 2023 года	476,986,603	3,464,003	17,066,172	4,498,632	502,015,410
Поступило	23,146,938	118,181,186	277,442,068	9,229,367	427,999,559
Выбыло или погашено	(258,423)	(120,402,520)	(211,695,102)	(8,962,848)	(341,318,893)
Переоценка валютных вложений	-	-	731,040	104,257	835,297
Изменение текущей рыночной стоимости (Поясн. 5.4)	(5,262,213)	-	-	208,883	(5,053,330)
Изменение резерва (Поясн. 5.3)	(12,847,424)	1,374,620	(452,244)	-	(11,925,048)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	-	-	3,201,707	(90,183)	3,111,524
На 31 декабря 2024 года	481,765,481	2,617,289	86,293,641	4,988,108	575,664,519
Поступило	63,014,490	20,127	30,879,193	10,002,500	103,916,310
Выбыло или погашено	(10,899,137)	(195,603)	(73,994,515)	(13,045,720)	(98,134,975)
Переоценка валютных вложений	-	-	(1,445,866)	(173,882)	(1,619,748)
Изменение текущей рыночной стоимости (Поясн. 5.4)	61,879,241	-	-	424,735	62,303,976
Изменение резерва (Поясн. 5.3)	(1,018,082)	(23,608)	(19,521,273)	-	(20,562,963)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	-	-	(276,797)	(712,155)	(988,952)
На 31 декабря 2025 года	594,741,993	2,418,205	21,934,383	1,483,586	620,578,167

В 2025 году Общество приобрело акции дочерней компании в рамках размещения дополнительного выпуска акций за 36,320,948 тыс. руб. и дополнительную долю в уставном капитале дочерней компании при увеличении её уставного капитала за 16,626,618 тыс. руб.

В 2024 году Общество приобрело у дочерней компании паи закрытого паевого инвестиционного фонда за 118,000,000 тыс. руб. В 2024 году Общество получило в счет денежной компенсации при прекращении фонда выделенное из его состава имущество, состоящее из краткосрочных (по состоянию на дату прекращения) денежных требований к дочерней компании Общества, возникших из договора займа, стоимостью 82,169,377 тыс. руб., денежных требований к третьему лицу, возникших из договора займа, стоимостью 1,237,808 тыс. руб., собственных долговых ценных бумаг – биржевых облигаций, стоимостью 31,552,110 тыс. руб., долгосрочных (по состоянию на дату прекращения) долговых ценных бумаг третьих лиц стоимостью 901,450 тыс. руб. и денежных средств в сумме 951,539 тыс. руб. С учетом дохода от прекращения долговых обязательств Общества по собственным облигациям, расходов, связанных с приобретением и выбытием паев, Общество признало прочий доход от данной операции 1,226,472 тыс. руб. (Пояснение 16).

В течение 2024 и 2025 годов денежные требования к дочерней компании Общества и к третьему лицу, возникшие из договоров займа, ранее полученные в счет денежной компенсации при прекращении закрытого паевого инвестиционного фонда, были полностью погашены.

5.2. Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	Займы	Долговые ценные бумаги	Итого
На 31 декабря 2023 года	35,872,129	892,614	36,764,743
Поступило	15,670,967	-	15,670,967
Выбыло или погашено	(18,456,706)	(938,916)	(19,395,622)
Переоценка валютных вложений	231,461	56,680	288,141
Изменение резерва (Прим. 5.3)	(542,310)	-	(542,310)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	(3,201,707)	90,183	(3,111,524)
На 31 декабря 2024 года	29,573,834	100,561	29,674,395
Поступило	99,080,722	-	99,080,722
Выбыло или погашено	(96,417,390)	(77,852)	(96,495,242)
Переоценка валютных вложений	(453,109)	(44,141)	(497,250)
Изменение резерва (Прим. 5.3)	(5,029,640)	-	(5,029,640)
Реклассификация между краткосрочными и долгосрочными финансовыми вложениями	276,797	712,155	988,952
На 31 декабря 2025 года	27,031,214	690,723	27,721,937

5.3. Резерв под обесценение финансовых вложений

Данные о резерве под обесценение финансовых вложений, о величине резерва, созданного в 2025 и 2024 годах, а также о суммах резерва, использованных в 2025 и 2024 годах, представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	Акции, доли и вклады в имущество	Паи инвестиционных фондов	Займы	Депозиты	Итого
На 31 декабря 2023 года	85,414,497	2,402,545	4,915,390	909,153	93,641,585
Создание (восстановление) резерва	12,847,424	(140,035)	994,554	-	13,701,943
Использование резерва	-	(1,234,585)	-	-	(1,234,585)
На 31 декабря 2024 года	98,261,921	1,027,925	5,909,944	909,153	106,108,943
Создание (восстановление) резерва	1,018,082	23,608	24,560,413	-	25,602,103
Использование резерва	-	-	(9,500)	-	(9,500)
На 31 декабря 2025 года	99,280,003	1,051,533	30,460,857	909,153	131,701,546

В 2025 и 2024 годах созданы резервы под обесценение ряда вложений в акции и паи в связи с существенным отклонением расчетной стоимости пакетов, которыми владеет Общество, от их учетной стоимости. Определение расчетной стоимости осуществлялось

на основании данных о чистых активах объектов вложений с учетом оценки вероятности возмещения суммы инвестиций.

В результате свернутого отражения операций создания и восстановления резервов под обесценение финансовых вложений Общество в 2025 и 2024 годах признало расходы в сумме 25,602,103 тыс. руб. и 13,701,943 тыс. руб., которые в отчете о финансовых результатах отражены свернуто с доходами и расходами на создание/восстановление прочих оценочных резервов и обязательств.

По финансовым вложениям в предоставленные займы и депозиты Обществом также создан резерв по сомнительным долгам по причитающимся к получению процентам, который отражается в строке 1230 «Дебиторская задолженность». Общая сумма резерва на 31 декабря 2025 и 2024 годов составила 8,445,015 тыс. руб. и 3,124,366 тыс. руб., соответственно. В результате свернутого отражения операций создания и восстановления резерва по причитающимся к получению процентам Общество признало в 2025 и 2024 годах расход в сумме 5,320,649 тыс. руб. и 1,869,797 тыс. руб., которые в отчете о финансовых результатах отражены свернуто с доходами и расходами на создание/восстановление прочих оценочных резервов и обязательств.

5.4. Переоценка котируемых ценных бумаг

Финансовые вложения Общества в ценные бумаги, по которым определяется рыночная стоимость, по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	Акции	Долговые ценные бумаги	Итого
На 31 декабря 2023 года	302,391,494	3,418,000	305,809,494
Приобретение	-	4,244,082	4,244,082
Выбытие	-	(4,879,012)	(4,879,012)
Изменение текущей рыночной стоимости	(5,262,214)	208,883	(5,053,331)
Изменение курсов валют	-	33,665	33,665
На 31 декабря 2024 года	297,129,280	3,025,618	300,154,898
Приобретение	36,320,948	10,002,500	46,323,448
Выбытие	-	(13,045,720)	(13,045,720)
Изменение текущей рыночной стоимости	61,879,241	424,735	62,303,976
Изменение курсов валют	-	(55,222)	(55,222)
На 31 декабря 2025 года	395,329,469	351,911	395,681,380

Общая сумма дооценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, за 2025 год составила 62,303,976 тыс. руб. и была отражена по строке 2340 «Прочие доходы». Общая сумма уценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, за 2024 год составила 5,053,330 тыс. руб. и была отражена по строке 2350 «Прочие расходы».

6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы за вычетом резерва по сомнительным долгам, относящегося к прочим внеоборотным активам, по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расчеты по процентам к получению долгосрочные	3,045,831	-	-
Дебиторская задолженность за приобретаемые акции, доли, паи	221,000	221,000	2,266,634
Прочее	-	-	40,873
Итого	3,266,831	221,000	2,307,507

Резерв по сомнительным долгам, относящийся к прочим внеоборотным активам, на 31 декабря 2025 года составляет 3,082,854 тыс. руб. На 31 декабря 2024 года указанный резерв не создавался.

7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расчеты по договорам купли-продажи ценных бумаг, долей, имущественных прав	16,240,640	6,472	3,075
Расчеты по процентам к получению	6,015,789	8,307,380	5,393,133
Расчеты по причитающимся дивидендам и др. аналогичным доходам	322,988	-	-
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	174,084	230,810	201,640
Расчеты с персоналом	8,590	10,952	10,789
Расчеты с покупателями и заказчиками	1,198	707	239
Расчеты с прочими дебиторами	194,527	226,634	219,492
Итого	22,957,816	8,782,955	5,828,368

В 2025 году Общество продало дочерним компаниям долю в уставном капитале дочерней компании за 14,554,356 тыс. руб. и права требования по долговому обязательству дочерней компании за 1,686,284 тыс.руб. Дебиторская задолженность по этим сделкам была погашена в феврале 2026 года.

Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов составляет 5,933,266 тыс. руб., 3,582,714 тыс. руб. и 1,591,295 тыс. руб., соответственно.

8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Банковские депозиты	7,500,000	18,762,000	-
Расчетные счета	313,315	337,102	1,700,262
Прочие денежные эквиваленты	52,438	43,507	-
Прочие специальные счета	3,913	7,687	6,001
Валютные счета	357	388	41,286
Касса	298	357	357
Итого	7,870,321	19,151,041	1,747,906

В составе денежных средств и денежных эквивалентов представлены банковские депозиты в российских рублях с первоначальным сроком погашения менее 3-х месяцев.

9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлен следующим образом:

Категория акций	Номинал, руб.	Кол-во акций, шт.		
		2025 года	2024 года	2023 года
Обыкновенные, полностью оплаченные	0.09	9,650,000,000	9,650,000,000	9,650,000,000

Структура акционеров на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлена следующим образом:

	% владения	
	2025 год	2024 год
Физическое лицо 1	49.2	49.2
Акции в свободном обращении	31.9	32.1
Физическое лицо 2	15.3	15.3
Акции во владении дочерних и зависимых компаний Общества, членов Совета директоров и менеджмента Общества	3.6	3.4
Итого	100	100

В 2025 году Общество не объявляло о выплате дивидендов. По состоянию на 31 декабря 2025 года общий размер невыплаченных дивидендов составил 318,436 тыс. руб., в том числе:

- 208,846 тыс. руб. на основании норм п. 5 ст. 6 Федерального закона от 16.04.2022 № 114-ФЗ, объявленные эмитентом дивиденды по итогам 2022 и 2023 годов, не подлежали выплате в отношении акций эмитента, учитываемых на счете депо депозитарных программ;
- 109,590 тыс. руб. не выплачено/возвращено номинальными держателями в связи с отсутствием необходимой информации о получателях дивидендов для перечисления соответствующих сумм, в том числе 106,853 тыс. руб. возвращено российскими номинальными держателями в связи с непредоставлением депонентами - иностранными номинальными держателями информации о лицах, имеющих право на получение дивидендов.

В 2024 году Общество объявило о выплате дивидендов по результатам 2023 года в сумме 5,018,000 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года общий размер невыплаченных дивидендов составил 287,053 тыс. руб., в том числе:

- 208,846 тыс. руб. – не подлежали выплате в отношении акций эмитента, учитываемых на счете депо депозитарных программ на основании норм п. 5 ст. 6 Федерального закона от 16.04.2022 № 114-ФЗ;
- 78,207 тыс. руб. – не выплачено или возвращено номинальными держателями в связи с отсутствием необходимой информации о получателях дивидендов для перечисления соответствующих сумм, в том числе 74,909 тыс. руб. возвращено российскими номинальными держателями в связи с непредоставлением депонентами - иностранными номинальными держателями информации о лицах, имеющих право на получение дивидендов.

10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Долгосрочные заемные средства			
Облигационные займы	157,084,160	135,066,366	140,019,039
Кредиты	37,500,000	48,800,000	28,860,000
Прочие займы	1,781,977	2,053,045	6,589,264
Итого долгосрочные заемные средства	196,366,137	185,919,411	175,468,303
Краткосрочные заемные средства			
Кредиты	114,570,000	95,860,000	55,300,000
Облигационные займы и долговые ЦФА	105,529,517	100,736,499	46,235,973
Прочие займы (Поясн. 19.2)	54,860,542	25,747,538	-
Итого краткосрочные заемные средства	274,960,059	222,344,037	101,535,973

Кроме того, в составе заемных средств Обществом отражена текущая задолженность по процентам, причитающимся к уплате по кредитам и займам, включая облигационные, в следующих суммах:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Долгосрочные проценты по заемным средствам	5,229,692	91,858	106,091
Краткосрочные проценты по заемным средствам	5,424,089	6,650,934	3,612,229

В течение 2025 и 2024 годов по заемным средствам начислены расходы (проценты и другие дополнительные расходы) на общую сумму 83,401,133 тыс.руб. и 62,321,067 тыс. руб., соответственно, в том числе:

- учтено в составе строки «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах – 82,983,342 тыс.руб. и 61,739,453 тыс. руб., соответственно;
- учтено в составе строки «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах (затраты на привлечение заемного финансирования) – 417,791 тыс.руб. и 581,615 тыс. руб., соответственно.

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	До 1 года	1 год-5 лет	Свыше 5 лет	(тыс. руб.) Итого
Кредиты	114,570,000	37,500,000	-	152,070,000
Облигационные займы и долговые ЦФА	105,529,517	157,084,160	-	262,613,677
Прочие займы	54,860,542	1,766,708	15,269	56,642,519
Итого	274,960,059	196,350,868	15,269	471,326,196

Общество имеет безусловное обязательство выкупить облигации по номинальной стоимости, если в определенный момент этого потребуют держатели облигаций после объявления очередного купона. Такие облигации раскрываются в составе обязательств со сроком погашения в том отчетном периоде, в котором может быть предъявлено требование выкупа, без учета ожиданий Общества в отношении намерений держателей облигаций.

С учетом некоторых исключений, обязательства по кредитным договорам содержат различные ограничительные условия и обстоятельства, невыполнение или наступление которых дает кредиторам право досрочного требования всей суммы долга. Такие обстоятельства включают в себя несоблюдение определенного уровня отдельных финансовых показателей, наличие вступивших в силу существенных судебных решений, конфискация определенных существенных активов. Также на кредитные соглашения Общества распространяются условия перекрестного невыполнения платежных обязательств по другим кредитным соглашениям Общества. По состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствуют нарушения по ограничительным условиям Общества, установленным в кредитных соглашениях, которые привели бы к реклассификации долгосрочных долговых обязательств в краткосрочную часть.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Обществу доступны открытые, но не использованные кредитные линии на общую сумму 195,930,000 тыс. руб. Также Общество располагает портфелем выкупленных собственных биржевых облигаций, хранящихся на казначейском (забалансовом) счете депо в АО НКО НРД, рыночная стоимость которых по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 83,501,261 тыс. руб.

11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расчеты по налогам, сборам, социальному страхованию и обеспечению	369,875	950,723	1,729,232
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	318,436	287,053	172,645
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	87,666	79,513	145,795
Расчеты по договорам купли-продажи ценных бумаг, долей, имущественных прав	-	1,204,462	829,546
Расчеты с прочими кредиторами	2,847	22,006	1,725
Итого	778,824	2,543,757	2,878,943

12. АРЕНДА

А) Общество в качестве арендатора

Договоры аренды Общества представлены арендой объектов: здания, помещения, транспортные средства.

Сверка остатков права пользования активом (ППА) в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения, и его движения представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2023 года	Пересмотр стоимости	Поступило	Выбыло	Амортиза- ция	(тыс. руб.) На 31 декабря 2024 года
Первоначальная стоимость	1,199,484	89,358	229	(1,759)	-	1,287,312
Накопленная амортизация	(205,895)	-	-	997	(249,628)	(454,526)
Балансовая стоимость	993,589					832,786

	На 31 декабря 2024 года	Пересмотр стоимости	Поступило	Выбыло	Амортиза- ция	На 31 декабря 2025 года
Первоначальная стоимость	1,287,312	(153,995)	258,425	(169,216)	-	1,222,526
Накопленная амортизация	(454,526)	-	-	169,216	(204,837)	(490,147)
Балансовая стоимость	832,786					732,379

Движение стоимости обязательств по аренде представлено следующим образом:

На 31 декабря 2023 года	Поступило	Выбыло	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2024 года
(1,106,188)	(229)	858	(120,370)	342,047	(89,358)	(973,240)
Долгосрчные						(794,363)
Краткосрочные						(178,877)

На 31 декабря 2024 года	Поступило	Выбыло	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2025 года
(973,240)	(258,425)	-	(126,943)	295,655	153,995	(908,958)
Долгосрчные						(758,435)
Краткосрочные						(150,523)

Б) Общество в качестве арендодателя

В 2025 и 2024 годах все объекты учета аренды, в которых Общество выступало арендодателем, были классифицированы в качестве объектов учета операционной аренды.

13. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение оценочных обязательств за 2025 и 2024 годы представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	На выплату премий	На оплату не использованных отпусков	По договорам	Итого
Баланс на 31 декабря 2023 года	7,324	1,201,490	569,438	1,778,252
Увеличение резервов	-	-	239,470	239,470
Восстановление неиспользованного резерва	-	(192,806)	-	(192,806)
Использование резервов	(7,324)	(806,813)	(349,425)	(1,163,562)
Баланс на 31 декабря 2024 года	-	201,871	459,483	661,354
Увеличение резервов	-	350,905	89,481	440,386
Восстановление неиспользованного резерва	-	-	-	-
Использование резервов	-	(164,356)	(190,396)	(354,752)
Баланс на 31 декабря 2025 года	-	388,420	358,568	746,988
Долгосрочные	-	-	241,188	241,188
Краткосрочные	-	388,420	117,380	505,800
Итого	-	388,420	358,568	746,988

14. ВЫРУЧКА

Выручка по продолжающейся деятельности за 2025 и 2024 годы, представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Участие в уставных капиталах других организаций	36,598,261	32,722,773
Прочие виды деятельности	10,856	12,805
Итого	36,609,117	32,735,578

15. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 годы, представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Затраты на оплату труда	3,413,673	2,798,932
Отчисления в социальные внебюджетные фонды	674,233	551,640
Амортизация	573,081	485,739
Материальные затраты	66,931	63,161
Прочие затраты	1,884,221	1,565,349
Итого	6,612,139	5,464,821

Анализ общей суммы вознаграждения, выплаченного или подлежащее выплате аудитору организации за 2025 и 2024 годы представлен следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Аудит бухгалтерской отчетности	1,050	1,000
Прочие аудиторские услуги	78,476	81,991
Итого	79,526	82,991

16. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2025 и 2024 годы, представлены следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Свернутое сальдо доходов и расходов от переоценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	62,303,976	-
Свернутое сальдо доходов и расходов, связанных с реализацией и погашением ценных бумаг	3,828,419	1,332,936
Доходы в виде разницы стоимости имущества (имущественных прав) внесенных в качестве оплаты за доли в УК/ акции	1,645,285	-
Доходы от возврата ранее внесенных вкладов в имущество дочерних обществ	1,233,209	2,614,667
Доходы по паям ПИФ, не связанные с их продажей/ погашением	236,000	4,956,689
Свернутое сальдо положительных и отрицательных курсовых разниц	-	1,386,063
Прочие	293,774	432,916
Итого	69,540,663	10,723,271

17. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2025 и 2024 годы, представлены следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Свернутое сальдо доходов и расходов от создания и восстановления резервов и оценочных обязательств	31,068,375	16,220,856
Расходы, связанные с внесением вклада в имущество дочерних обществ	11,894,351	9,642,699
Свернутое сальдо положительных и отрицательных курсовых разниц	2,109,133	-
Свернутое сальдо доходов и расходов по ПФИ	639,102	812,597
Расходы, связанные с привлечением заемного финансирования	417,791	581,615
Свернутое сальдо доходов и расходов от переоценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	-	5,053,330
Прочие	1,611,410	1,539,000
Итого	47,740,162	33,850,097

18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2025 и 2024 годы, и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Прибыль/(Убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	(12,792,482)	(39,416,179)
в т.ч.		
дивиденды, облагаемые по ставке 0%	7,248,526	10,792,159
дивиденды, облагаемые по ставке 13%	29,349,735	21,930,614
налоговая база, облагаемая по ставке 0%	0	1,289
налоговая база, облагаемая по ставке 20% (в 2024 году - 15%)	2,564,144	2,763,587
налоговая база, облагаемая по ставке 25% (в 2024 году - 20%)	(51,954,887)	(74,903,828)
Условный (доход)/расход по налогу на прибыль	(8,888,039)	(11,888,312)
Постоянные налоговые расходы/(доходы)	4,107,634	7,108,980
в т.ч.		
переоценка котируемых финансовых вложений	(4,856,849)	4,914,774
образование (восстановление) оценочных резервов и обязательств	7,816,150	1,770,810
прочие	1,148,333	423,396
Налог на прибыль	8,326,270	7,077,934
Текущий налог на прибыль	(597,163)	(1,102,358)
в т.ч.		
по операциям, облагаемым по ставке 20% (в 2024 году - 15%)	(577,244)	(418,819)
по контролируемым иностранным компаниям	(19,919)	(683,539)
Отложенный налог на прибыль	8,923,433	8,180,292
в т.ч.		
по налоговому убытку отчетного периода	16,866,494	9,744,351
по переоценке котируемых финансовых вложений	(10,719,145)	(3,904,108)
по вкладам в имущество дочерних и зависимых обществ	2,665,286	1,405,606
пересчет отложенного налога в связи с изменением ставки налога на прибыль	-	(379,314)
прочее	110,798	1,313,757
Прочее*	18,425,166	(25,869,224)
в т.ч.		
Налог на доходы в виде дивидендов	(3,545,865)	(2,677,916)
Доходы (расходы) от списания и восстановления отложенных активов и обязательств	21,971,031	(23,191,308)
в т.ч.		
(непризнание)/восстановление ранее непризнанного отложенного налогового актива	(20,004,494)	(22,999,856)
реклассификация отложенных налоговых обязательств/(активов) в постоянные налоговые доходы/(расходы)	41,975,525	(191,452)

* - строка 2460 Отчета о финансовых результатах

По итогам анализа вероятности использования в среднесрочной перспективе отложенных налоговых активов по налоговым убыткам и финансовым вложениям, Общество в 2025 и 2024 годах не признало часть указанных отложенных налоговых активов в сумме 20,004,494 тыс. руб. и 22,999,856 тыс. руб., соответственно.

В 2025 году, в связи с получением права на применение ставки налога на прибыль 0% в отношении некоторых своих финансовых вложений в акции и доли в уставных капиталах, Общество переквалифицировало отложенные налоговые обязательства по указанным финансовым вложениям в постоянные налоговые доходы в сумме 41,975,525 тыс. руб.

19. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые компании, основной управленческий персонал Общества и его дочерних и зависимых компаний, а также акционеры, имеющие право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов Общества.

19.1. Финансовые вложения

Финансовые вложения по группам связанных сторон на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
(тыс. руб.)			
Акции, доли, вклады в имущество			
Дочерние компании	453,504,966	411,276,948	413,457,481
Зависимые компании	240,405,904	168,639,328	148,723,053
За вычетом резерва под обесценение	(99,280,000)	(98,261,917)	(85,414,494)
ИТОГО	594,630,870	481,654,359	476,766,040
Предоставленные займы			
Дочерние компании	59,654,413	67,619,063	44,908,676
Зависимые компании	13,674,958	42,642,012	12,015,673
Прочие связанные стороны	1,890,235	1,858,236	-
За вычетом резерва под обесценение	(29,498,836)	(4,863,065)	(4,313,359)
ИТОГО	45,720,770	107,256,246	52,610,990
Долговые ценные бумаги			
Дочерние компании	351,911	3,025,618	3,418,000
Зависимые компании	901,450	901,450	-
За вычетом резерва под обесценение	-	-	-
ИТОГО	1,253,361	3,927,068	3,418,000
Итого	641,605,001	592,837,673	532,795,030

Движения финансовых вложений по группам связанных сторон за 2025 и 2024 года представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	Акции, доли и вклады в имущество	Займы	Долговые ценные бумаги	Итого
На 31 декабря 2023 года	476,766,040	52,610,991	3,418,000	532,795,030
Поступило				
Дочерние компании	22,745,776	251,221,808	4,244,082	278,211,666
Зависимые компании	-	34,716,508	901,450	35,617,958
Прочие связанные стороны	401,161	-	-	401,161
ИТОГО	23,146,937	285,938,316	5,145,532	314,230,785
Выбыло (погашено)				
Дочерние компании	(146,625)	(221,232,598)	(4,879,012)	(226,258,235)
Зависимые компании	-	(4,090,170)	-	(4,090,170)
Прочие связанные стороны	-	-	-	-
ИТОГО	(146,625)	(225,322,768)	(4,879,012)	(230,348,405)
Изменение рублевого эквивалента				
Дочерние компании	-	693,093	33,665	726,758
ИТОГО	-	693,093	33,665	726,758
Изменение текущей рыночной стоимости				
Дочерние компании	(24,777,327)	-	208,883	(24,568,444)
Зависимые компании	19,515,114	-	-	19,515,114
ИТОГО	(5,262,213)	-	208,883	(5,053,330)
Создание/ использование резерва				
Дочерние компании	(12,847,424)	(537,800)	-	(13,385,224)
Зависимые компании	-	(11,906)	-	(11,906)
ИТОГО	(12,847,424)	(549,706)	-	(13,397,130)
Переход в состав/выход из состава дочерних, зависимых и связанных сторон или реклассификация между ними				
Дочерние компании	(2,356)	(6,113,680)	-	(6,116,036)
ИТОГО	(2,356)	(6,113,680)	-	(6,116,036)
На 31 декабря 2024 года	481,654,359	107,256,246	3,927,068	592,837,673
Поступило				
Дочерние компании	62,767,590	112,189,700	10,002,500	184,959,790
Зависимые компании	246,900	17,560,434	-	17,807,334
Прочие связанные стороны	-	32,000	-	32,000
ИТОГО	63,014,490	129,782,134	10,002,500	202,799,124
Выбыло (погашено)				
Дочерние компании	(10,899,138)	129,993,827	(13,045,720)	(153,938,685)
Зависимые компании	-	(39,851,079)	-	(39,851,079)
Прочие связанные стороны	-	-	-	0
ИТОГО	(10,899,138)	(169,844,906)	(13,045,720)	(193,789,764)
Изменение рублевого эквивалента				
Дочерние компании	-	(1,357,133)	(55,222)	(1,412,355)
ИТОГО	-	(1,357,133)	(55,222)	(1,412,355)
Изменение текущей рыночной стоимости				
Дочерние компании	(8,876,232)	-	424,735	(8,451,497)
Зависимые компании	70,755,474	-	-	70,755,474
ИТОГО	61,879,242	-	424,735	62,303,977
Создание/ использование резерва				
Дочерние компании	(1,018,083)	(16,360,078)	-	(17,378,161)
Зависимые компании	-	(8,275,693)	-	(8,275,693)
ИТОГО	(1,018,083)	(24,635,772)	-	(25,653,855)
Переход в состав/выход из состава дочерних, зависимых и связанных сторон или реклассификация между ними				
Зависимые компании	-	4,520,201	-	4,520,201
ИТОГО	-	4,520,201	-	4,520,201
На 31 декабря 2025 года	594,630,870	45,720,770	1,253,361	641,605,001

Кроме того, в 2024 году Общество приобрело паи связанных сторон на общую сумму 118,106,186 тыс. руб. Также в 2024 году произошло выбытие паев связанных сторон на общую сумму 118,087,437 тыс. руб. В 2025 году выбытия паев связанных сторон не происходило.

На 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Общество владеет паями связанных сторон в сумме 2,348,041 тыс. руб., 2,347,949 тыс. руб. и 2,329,200 тыс. руб., соответственно.

19.2. Заемные средства

Заемные средства по группам связанных сторон на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Долговые ЦФА			
Дочерние компании	38,107,000	26,740,000	100,000
Зависимые компании	-	140,000	-
ИТОГО	38,107,000	26,880,000	100,000
Займы			
Дочерние компании	3,177,442	3,782,992	6,589,263
Зависимые компании	30,449,808	-	-
ИТОГО	33,627,250	3,782,992	6,589,263
Итого	71,734,250	30,662,992	6,689,263

Объем биржевых облигаций Общества, находящийся в портфеле у связанных сторон, на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов составляет 23,097,094 тыс. руб., 11,859,459 тыс. руб. и 3,649,868 тыс. руб., соответственно.

Кроме того, в составе заемных средств Обществом отражена текущая задолженность по процентам, причитающимся к уплате, которая по группам связанных сторон на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Дочерние компании	351,498	765,853	106,271
Зависимые компании	543,338	576	-
ИТОГО	894,836	766,429	106,271

Движения заемных средств по группам связанных сторон за 2025 и 2024 года представлены следующим образом:

	Долговые ЦФА	Прочие займы	(тыс. руб.) Итого
На 31 декабря 2023 года	100,000	6,589,263	6,689,263
Поступило			
Дочерние компании	96,220,000	52,770,997	148,990,997
Зависимые компании	780,000	-	780,000
Прочие связанные стороны	20,000	-	20,000
ИТОГО	97,020,000	52,770,997	149,790,997
Выбыло (погашено)			
Дочерние компании	(69,580,000)	(51,023,458)	(120,603,458)
Зависимые компании	(640,000)	-	(640,000)
Прочие связанные стороны	(20,000)	-	(20,000)
ИТОГО	(70,240,000)	(51,023,458)	(121,263,458)
Изменение рублевого эквивалента			
Дочерние компании	-	132,577	132,577
ИТОГО	-	132,577	132,577
Переход в состав/выход из состава дочерних, зависимых и связанных сторон или реклассификация между ними			
Дочерние компании	-	(4,686,387)	(4,686,387)
ИТОГО	-	(4,686,387)	(4,686,387)
На 31 декабря 2024 года	26,880,000	3,782,992	30,662,992
Поступило			
Дочерние компании	82,052,000	28,873,956	110,925,956
Зависимые компании	340,000	30,449,808	30,789,808
Прочие связанные стороны	-	-	-
ИТОГО	82,392,000	59,323,764	141,715,764
Выбыло (погашено)			
Дочерние компании	(70,685,000)	(29,210,761)	(99,895,761)
Зависимые компании	(480,000)	-	(480,000)
Прочие связанные стороны	-	-	-
ИТОГО	(71,165,000)	(29,210,761)	(100,375,761)
Изменение рублевого эквивалента			
Дочерние компании	-	(268,745)	(268,745)
ИТОГО	-	(268,745)	(268,745)
На 31 декабря 2025 года	38,107,000	33,627,250	71,734,250

19.3. Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон

Процентный расход по займам полученным и аренде

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Дочерние компании	7,506,709	4,718,164
Зависимые компании	535,757	27,942
Прочие связанные стороны	92	130
Итого	8,042,558	4,746,236

Процентный доход по займам выданным

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Дочерние компании	12,659,205	13,170,694
Зависимые компании	3,309,938	2,634,372
Прочие связанные стороны	159,648	159,382
Итого	16,128,791	15,964,448

Кроме того, в 2025 и 2024 годах Общество получило от связанных сторон доход по паям паевых инвестиционных фондов, не связанный с их реализацией или погашением, на общую сумму 236,000 тыс. руб. и 4,956,689 тыс. руб., соответственно.

Приобретение ценных бумаг, прав требования и иных имущественных прав, товаров, работ и услуг у связанных сторон

	Вид операции	2025 год	2024 год
Дочерние компании	Приобретение акций, долей, паев, иных ценных бумаг и прав требования	70,407,569	216,511,604
	Приобретение товаров, работ, услуг	1,405,970	1,248,281
Зависимые компании	Приобретение товаров, работ, услуг	11,727	5,161
Прочие связанные стороны	Приобретение товаров, работ, услуг	478,298	394,289
Итого		72,303,564	218,159,335

Реализация ценных бумаг, прав требования и иных имущественных прав, товаров, работ и услуг связанным сторонам*

	Вид операции	2025 год	2024 год
Дочерние компании	Реализация акций, долей, паев, иных ценных бумаг	14,650,589	1,261,964
	Реализация акций, долей, паев, иных ценных бумаг	12,805,927	-
Зависимые компании	Реализация товаров, работ, услуг	10,841	11,908
Зависимые компании	Реализация товаров, работ, услуг	982	1,793
Прочие связанные стороны	Реализация товаров, работ, услуг	4,618	4,310
Дочерние компании	Реализация прочих имущественных прав	209,080	313,224
	Реализация прочих имущественных прав	7,930	-
Итого		27,689,967	1,593,199

* - стоимость реализации указана без зачета доходов и расходов по данным операциям

Кроме того, в 2025 году Общество уступило связанным сторонам права требования по договорам займа на общую сумму 6,462,681 тыс. руб. В 2024 году указанные операции не осуществлялись.

Дивиденды полученные и уплаченные

	(тыс. руб.)			
	Дивиденды полученные		Дивиденды уплаченные	
	2025 год	2024 год	2025 год	2024 год
Дочерние компании	29,015,550	32,715,590	-	-
Зависимые компании	7,571,337	-	-	-
Непосредственные акционеры	-	-	-	3,233,710
Итого	36,586,887	32,715,590	-	3,233,710

Расчеты за прочие внеоборотные активы за вычетом резерва по сомнительным долгам

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав			
Дочерние компании	-	-	2,266,634
Расчеты по процентам к получению долгосрочные			
Дочерние компании	2,640,776	-	-
Зависимые компании	42,627	-	-
Прочие связанные стороны	362,429	-	-
Итого	3,045,832	-	2,266,634

Резерв по сомнительной задолженности связанных сторон, относящийся к прочим внеоборотным активам, на 31 декабря 2025 года 3,082,854 тыс. руб. На 31 декабря 2024 и 2023 годов резерв не создавался.

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Реализация акций, долей, паев, иных ценных бумаг и прав требования			
Дочерние компании	16,240,640	-	-
Расчеты по процентам к получению			
Дочерние компании	5,987,546	6,671,161	5,312,117
Зависимые компании	6,410	1,193,567	366
Прочие связанные стороны	267	203,048	43,666
Дивиденды и иные аналогичные доходы к получению			
Зависимые компании	322,988	-	-
Реализация товаров, работ, услуг, имущественных прав			
Дочерние компании	265	336	206
Зависимые компании	30	-	892
Прочие связанные стороны	439	414	15
Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав			
Дочерние компании	117,634	109,521	17,459
Прочие связанные стороны	8,363	12,306	9,433
Расчеты по прочим операциям			
Дочерние компании	32,228	143,402	108,088
Зависимые компании	829	28,363	-
Итого	22,717,639	8,362,118	5,492,242

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности от связанных сторон на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 и 2022 годов составляет 4,991,053 тыс. руб., 2,577,041 тыс. руб. и 1,179,134 тыс. руб., соответственно.

Кредиторская задолженность

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Приобретение акций, долей, паев, иных ценных бумаг и прав требования			
Дочерние компании	-	1,204,462	-
Реализация товаров, работ, услуг, имущественных прав			
Дочерние компании	32	41	72
Приобретение товаров, работ услуг, имущественных прав			
Дочерние компании	24,718	13,462	895,333
Зависимые компании	1,140	-	4,727
Прочие связанные стороны	13,471	15,852	9,224
Итого	39,361	1,233,817	909,356

Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме или путем взаимозачетов встречных однородных требований. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.

Денежные потоки

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Движение денежных средств по текущей деятельности		
поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг	12,155	44,507
поступление дивидендов	32,719,513	30,038,608
прочие поступления	267,636	172,598
платежи за товары, работы, услуги	(1,819,344)	(1,696,418)
уплата процентов по долговым обязательствам	(9,965,915)	(2,217,124)
прочие платежи	(222,514)	(253,047)
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности		
поступления от продажи акций других организаций (долей участия)	379,646	952,563
поступления от возврата предоставленных займов и продажи долговых ценных бумаг	181,118,995	175,052,947
поступления процентов по долговым финансовым вложениям	9,107,311	16,574,804
платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(60,299)	(10,328)
платежи в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(20,853,118)	(118,721,855)
платежи в связи с предоставлением займов другим лицам	(139,201,564)	(210,833,854)
вклады в имущество других организаций	(15,645,918)	(23,685,939)
прочие платежи	-	(1)
Движение денежных средств по финансовой деятельности		
получение кредитов и займов	34,049,808	51,943,870
поступления от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг, долговых цифровых финансовых активов и др.	62,232,296	97,020,000
уплата дивидендов		(3,234)
платежи в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, долговых цифровых финансовых активов, возврат кредитов и займов	(50,375,761)	(73,263,458)
прочие платежи	(161,064)	(162,043)

19.4. Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за их работу в Совете директоров за 2025 и 2024 годы, составила 219,331 тыс. руб. и 234,545 тыс. руб. соответственно, в том числе сумма взносов на обязательное пенсионное и медицинское страхование составила 31,827 тыс. руб. и 34,130 тыс. руб. соответственно.

20. КУРСЫ ВАЛЮТ И КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

Курсы ЦБ РФ, действовавшие на дату составления бухгалтерской отчетности:

Валюта	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Доллар США	78.2267	84.6400	89.6883
Евро	92.0938	91.4262	99.1919
			(тыс. руб.)
		2025 год	2024 год
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте		(2,341,359)	1,263,846
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях		232,226	122,217
Итого		<u>(2,109,133)</u>	<u>1,386,063</u>

21. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СРОЧНЫХ СДЕЛОК

В течение 2025 и 2024 годов Общество заключило ряд соглашений о финансовых инструментах срочных сделок:

- Справедливая стоимость обязательства по опциону на акции дочернего общества по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов близка к нулю.
- Справедливая стоимость обязательства по опциону пут на долю в уставном капитале зависимого общества по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов составила 1,768,698 тыс. руб. и 1,398,926 тыс. руб., соответственно.
- Справедливая стоимость обязательства по опциону пут на долю в уставном капитале дочернего общества по состоянию на 31 декабря 2025 года и 2024 годов близка к нулю.
- Справедливая стоимость обязательств по прочим опционам по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов составляла 4,685,168 тыс.руб. и 4,916,000 тыс. руб., соответственно.
- Справедливая стоимость обязательства по прочим финансовым инструментам срочных сделок (процентный своп) по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов составила 307,546 тыс.руб и 1,026,244 тыс. руб., соответственно.

В 2025 и 2024 годах в результате свернутого отражения доходов и расходов по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок Общество признало прочие расходы в общей сумме 639,102 тыс. руб. и 812,597 тыс. руб., соответственно.

22. БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Базовая и разводненная прибыль за 2025 и 2024 годы составила:

	2025 год	2024 год
Базовая и разводненная прибыль/(убыток), тыс. руб.	14,382,146	(57,678,746)
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	9,650,000,000	9,650,000,000
Базовая и разводненная прибыль/(убыток), приходящаяся на одну акцию, руб.	1.5	(6.0)

23. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная среда

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Общество, существенное влияние оказывали события, непосредственно связанные с конфликтом в Украине. В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и Центральным Банком Российской Федерации (Банком России) были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции Банк России неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров Банка России последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Несмотря на то что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне

Несмотря на то что экономика Российской Федерации в значительной степени адаптировалась к новым условиям, смена поставщиков, изменения логистических и производственных цепочек, а также продолжающееся санкционное давление заметно усложняют эти процессы.

К текущим и будущим рискам относятся, в том числе, риск волатильности рыночной стоимости финансовых вложений, риск ограничения и полного закрытия доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск снижения справедливой стоимости финансовых вложений, риск ограничений по платежам и транзакциям с иностранными контрагентами, риск ограничений на ввоз определенного оборудования и программного обеспечения и вывоз готовой продукции, а также риск высокой волатильности российского рубля по отношению к другим валютам, что может отрицательно повлиять на инвестиционную программу Общества и его дочерних и зависимых компаний. Кроме того, сохранение ключевой ставки на высоком уровне продолжает оказывать сдерживающее воздействие на динамику финансовых результатов Общества.

Нарушение некоторых финансовых и поведенческих ограничительных условий, установленных в кредитных соглашениях, может привести к требованиям со стороны банков о досрочном погашении ранее выданных кредитов. Руководство Общества регулярно проводит анализ выполнения ограничительных условий (Примечание 10). По состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствуют нарушения по ограничительным условиям Общества, установленным в кредитных соглашениях, которые привели бы к досрочному истребованию банками выданных кредитов.

Следствием негативного влияния на российскую экономику скорее всего станет повышение кредитного риска по выданным Обществом займам, что приведет к необходимости сформировать дополнительную сумму резервов, которую в настоящий момент количественно определить не представляется возможным.

Представленная бухгалтерская отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Санкции

В течение 2023 года США и Великобритания вводили Санкции в отношении Общества и ряда его дочерних предприятий. В августе 2024 года также были введены санкции против дочерней организации Общества. В феврале 2026 года были введены санкции в отношении Общества Канадой.

События, описанные выше, крайне непредсказуемы, происходят быстро и неожиданно и находятся вне контроля Общества, поэтому нельзя исключить риск того, что дочерние предприятия Общества или лица, занимающие должности в руководстве Общества, или его контрагенты, будут затронуты какими-либо Санкциями в будущем.

К текущим и потенциальным рискам относятся, в том числе, риск ограничения доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, а также риски, связанные с повышенной стоимостью финансирования.

Гарантии и поручительства

В 2025 году Общество выдавало Обеспечения (гарантии, поручительства и/или иное обеспечение). Общая сумма предоставленного Обществом обеспечения составила 11,671,696 тыс. руб.

Также в 2025 году Обществом были заключены договоры залога акции зависимой компании. Акции были переданы в залог в феврале и марте 2026 года, балансовая стоимость переданных акций составила 118,862,104 тыс. руб.

Поскольку руководство Общества не считает вероятным уменьшение экономических выгод Общества в связи с указанными Обеспечениями, оценочные обязательства не создавались.

Налогообложение

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Общества может отличаться от позиции налогового органа, что может привести к возникновению налоговых споров. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога.

Руководство Общества, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые обязательства по налогам были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

Прочее

Время от времени в ходе обычной деятельности Общества в судебные органы поступают иски и претензии в отношении Общества и его дочерних предприятий. Некоторые из них характерны для стран с развивающейся экономикой, меняющимся фискальным режимом и условиями регулирования, в которых осуществляет свою деятельность Общество. Руководство Общества полагает, что исход таких судебных разбирательств не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение, результаты деятельности или показатели ликвидности Общества.

24. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Приобретение акций

В феврале 2026 года Общество приобрело акции дочерней компании в рамках размещения дополнительного выпуска акций за 17,325,319 тыс. руб.

Выплата дохода по биржевым облигациям и долговым ЦФА

В 1 квартале 2026 года Общество выплатило купоны по биржевым облигациям и процентный доход по долговым ЦФА в общей сумме 8,461,446 тыс. руб.

Выкуп биржевых облигаций и долговых ЦФА

В 1 квартале 2026 года Обществом в рамках оферты приобретены 6,697,726 штук биржевых облигаций серии 001P-09 по цене 100% от номинала в размере 6,697,726 тыс. руб. и 4,556,643 726 штук биржевых облигаций серии 001P-23 по цене 100% от номинала в размере 4,556,643 тыс. руб.

Размещение биржевых облигаций

В 1 квартале 2026 года Обществом размещен выпуск биржевых облигаций серии 002P-12 с фиксированным типом купона (17.5% годовых на 1-24 купонный период) на 5,500,000 тыс. руб.

В 1 квартале 2026 года Обществом проведено вторичное размещение в количестве 4,500,000 штук биржевых облигаций серии 001P-24 по цене 95.75% от номинала в размере 4,308,750 тыс. руб.

Первый Вице-президент-
руководитель Комплекса
Финансов и инвестиций

Главный бухгалтер

31 марта 2026 года